



Как управлять запасами, если прогнозы продаж не сбываются?

Наталья Анисимова,
директор StockM Consulting

ОРГАНИЗАТОРЫ



Наталья Анисимова

- **Консультант по теории ограничений (ТОС):**
управление цепями поставок, производством и запасами;
мыслительные процессы ТОС
- **Директор StockM Consulting**
внедрение ПО, консалтинг,
обучение по управлению запасами
по теории ограничений

Среди клиентов:



ОРГАНИЗАТОРЫ

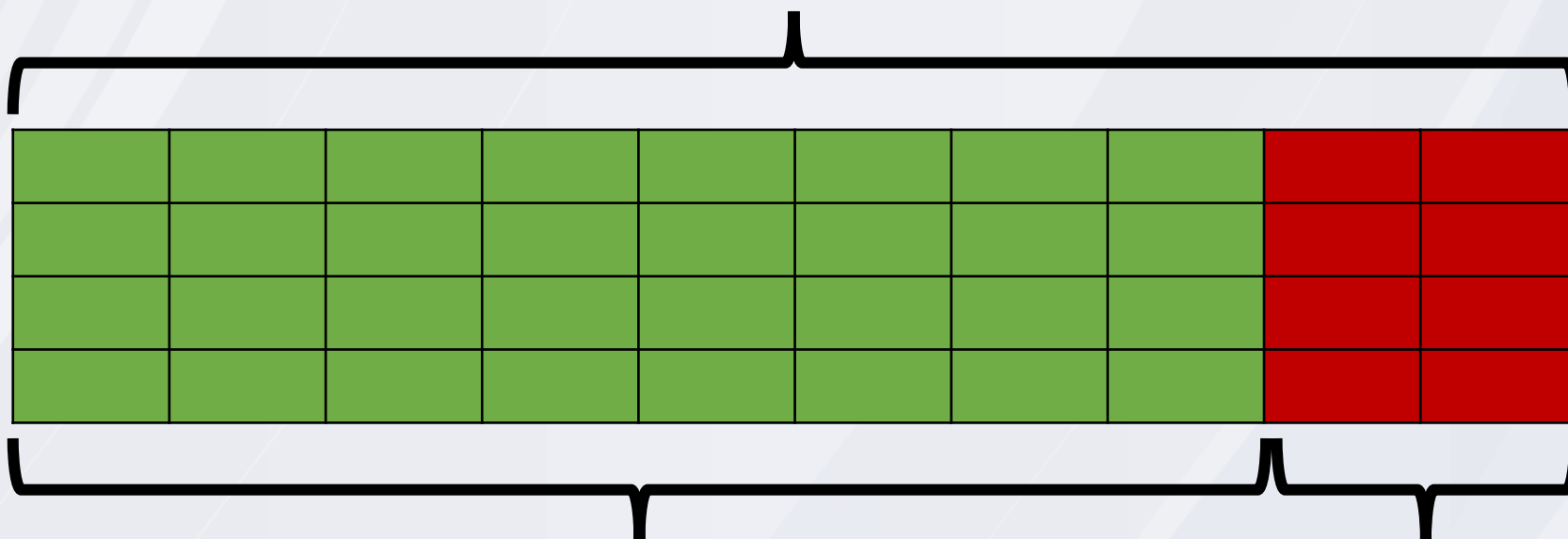


Базовые послылки традиционной системы управления товародвижением:

- Возможно **изобрести формулу**, которая будет **предугадывать изменения на рынке** и четко прогнозировать предстоящие события
- Не сложно **обучить закупщиков**, которые будут **четко следовать алгоритмам** управления товародвижением

Случай из практики

Матрица



80%
присутствует

20%
отсутствует

Проблемы магазинов и складов

- Большой запас устаревших и нематричных товаров
- Большая доля оборотного капитала связана в запасах
- Приходится назначать частые акции
- Нет наиболее востребованных товаров
- Терпим упущенные продажи, масштаб которых не представляем
- Падает лояльность клиентов



Текущая ситуация

Меняются:

- структура спроса
- пул поставщиков

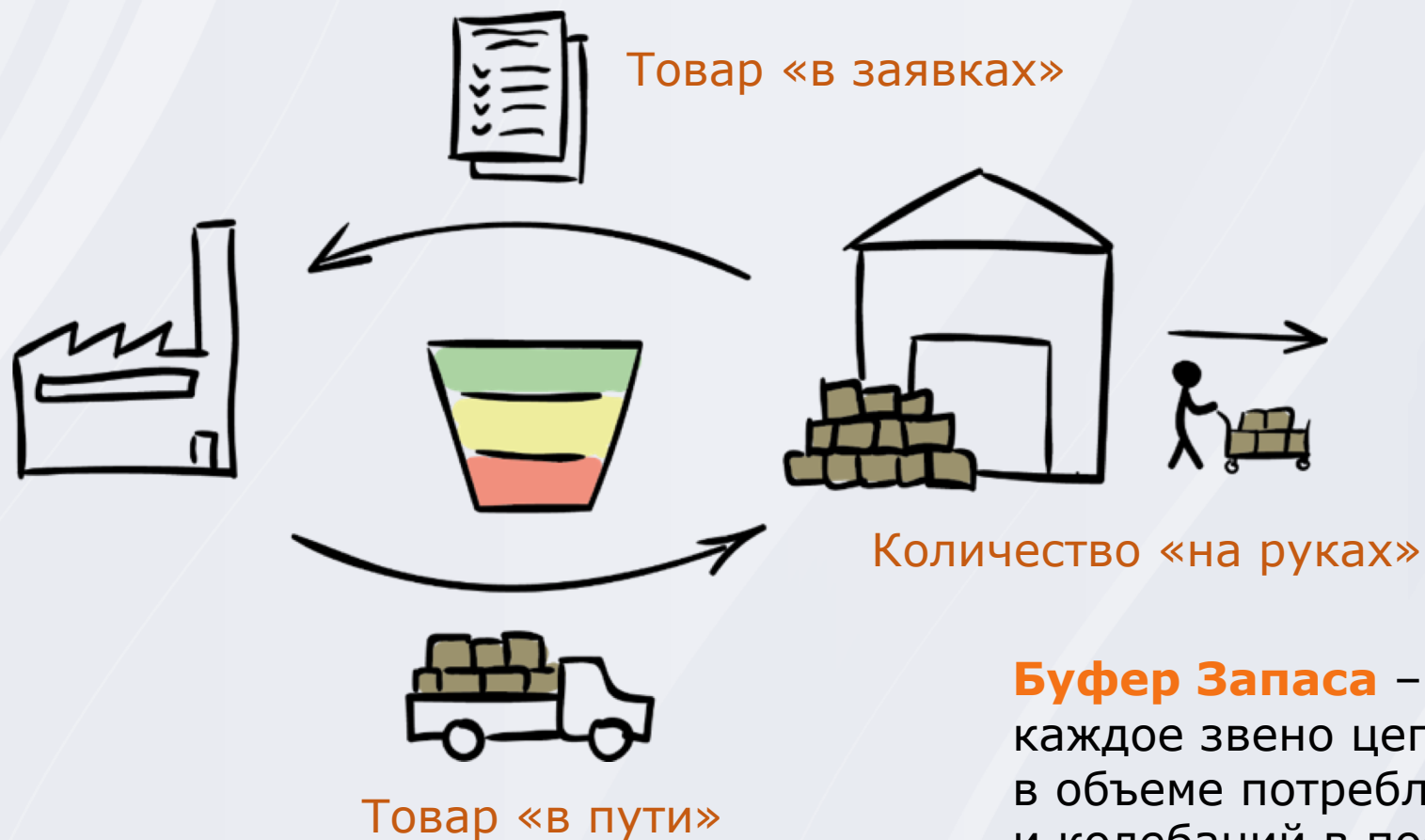


Прогнозы продаж
не сбываются

Что делать?

Перестать пытаться предугадать будущее.
Обострить реакцию на настоящее

Буфер запаса



Буфер Запаса – механизм, который защищает каждое звено цепи поставки от колебаний в объеме потребления из данного звена и колебаний в поставках в него.

Буфер – механизм управления потоком

Буфер назначается
на каждую SKU
в каждой точке хранения.

Его величина зависит
от условий пополнения
и скорости продаж.

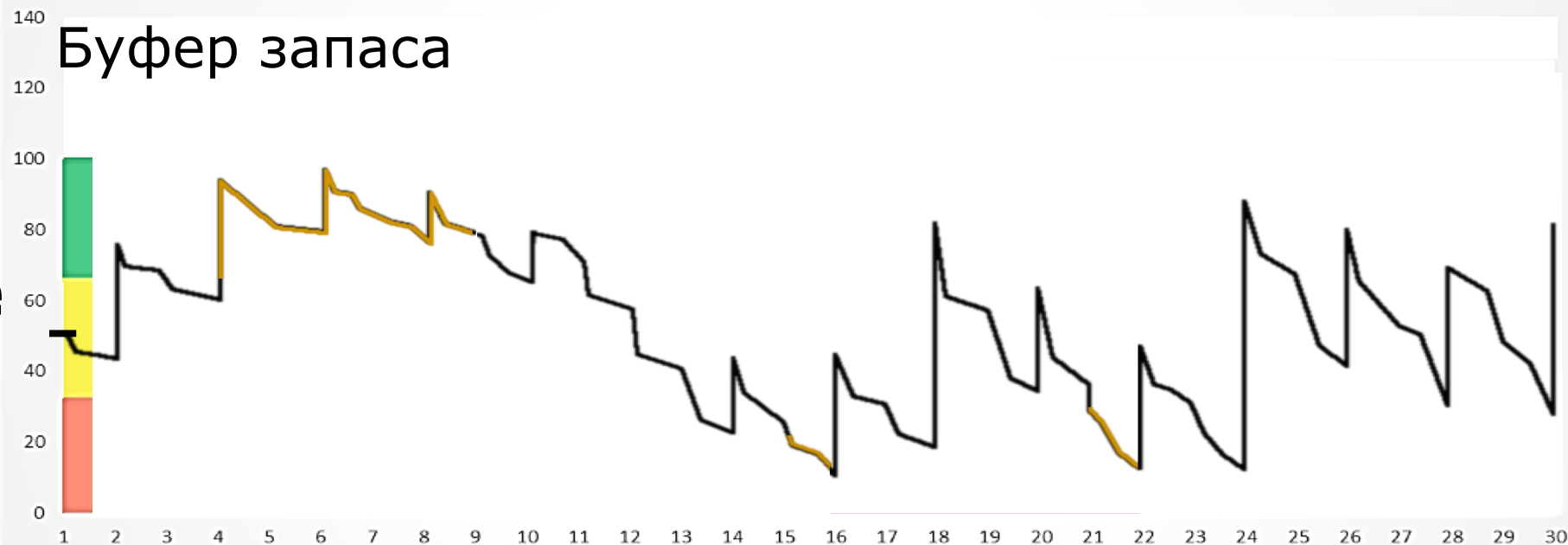


Динамическое управление буфером

Поступления

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30

Буфер запаса

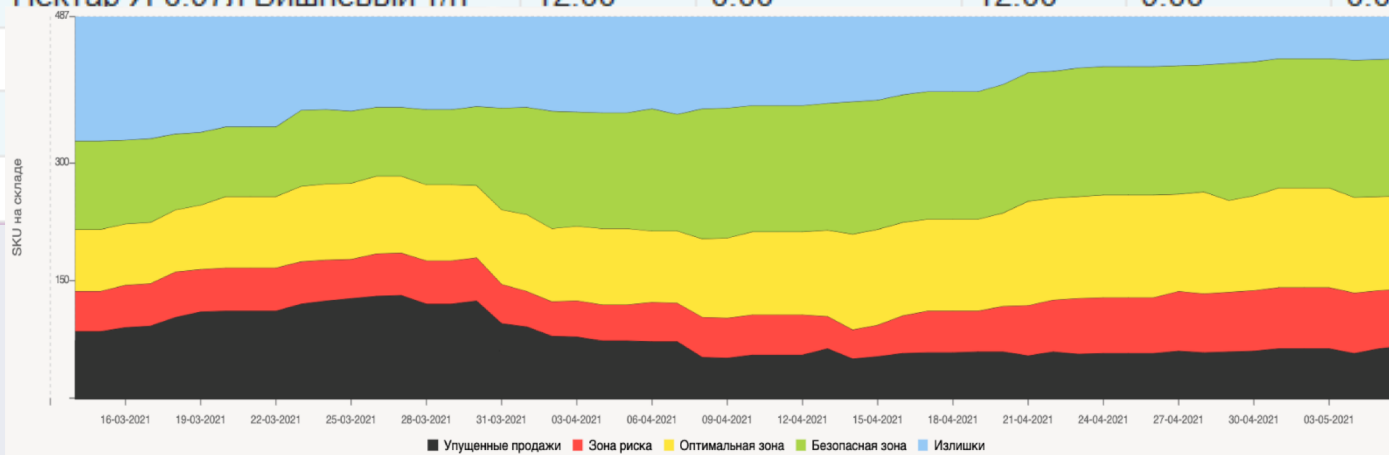


Потребление

1 2 3 4 5 6 7 8 9 10 11 12 13 14 15 16 17 18 19 20 21 22 23 24 25 26 27 28 29 30

Состояние запасов

SKU название	Буфер	Буфер без...	MOQ	Остаток	Заказать	ОБ показатель	В пути	ОПБ показатель
Маслины Ideal 300г без косто...	13.00	3.00	12.00	2.00	0.00	-8%	12.00	85%
Мыло Vita&Milk 300мл жидкое ...	4.00	3.00	2.00	6.00	0.00	75%	0.00	75%
Ложка Мистерия 165мм 12шт ...	15.00	10.00	10.00	71.00	-40.00	407%	0.00	407%
Мак Grand Pasta 500г Cavatappi	25.00	3.00	12.00	8.00	0.00	20%	12.00	68%
Маслины Lorado 300г с/к	13.00	6.00	12.00	11.00	0.00	38%	0.00	38%
Какао Россия 100г Российски...	7.00	3.00	2.00	9.00	0.00	86%	0.00	86%
Нектар Я 0.97л Вишневый т/п	12.00	0.00	12.00	9.00	0.00	75%	0.00	75%
						53%	0.00	53%
						86%	0.00	86%
						0%	6.00	67%



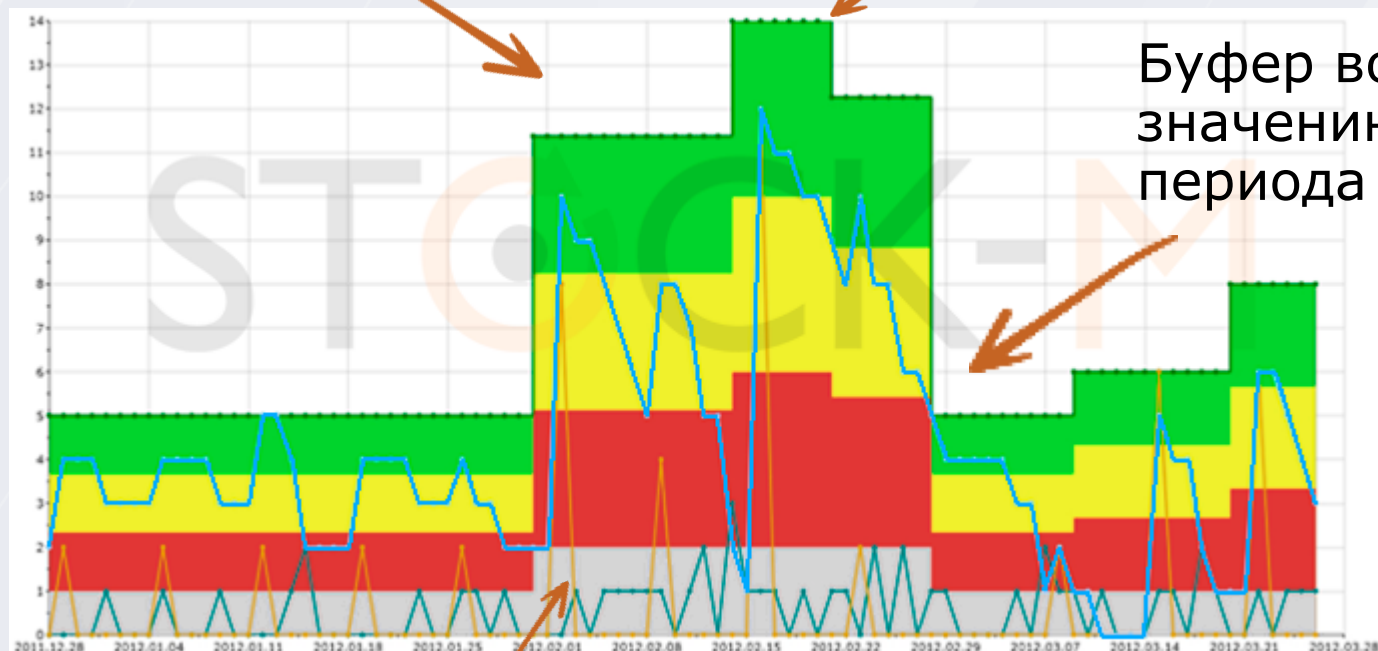
Текущий статус буфера

Виртуальный статус буфера

Учет акций и сезонных колебаний спроса

Буфер увеличивается только на период акции / сезона

Динамическое управление буфером работает и внутри периода

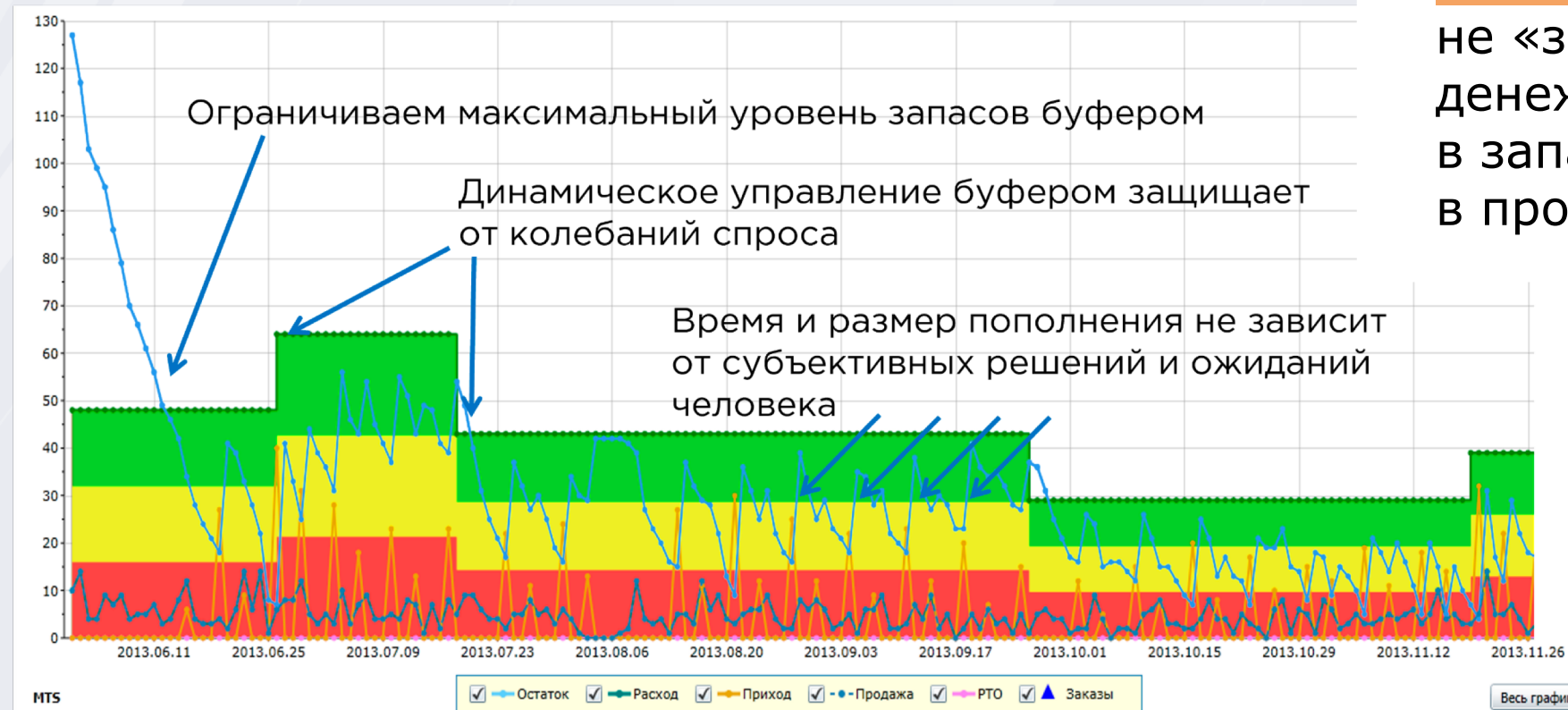


Буфер возвращается к регулярному значению и не учитывает продажи периода

На период акции можно увеличить витринную выкладку

За счет чего достигаются улучшения при внедрении решений ТОС

Начало
внедрения

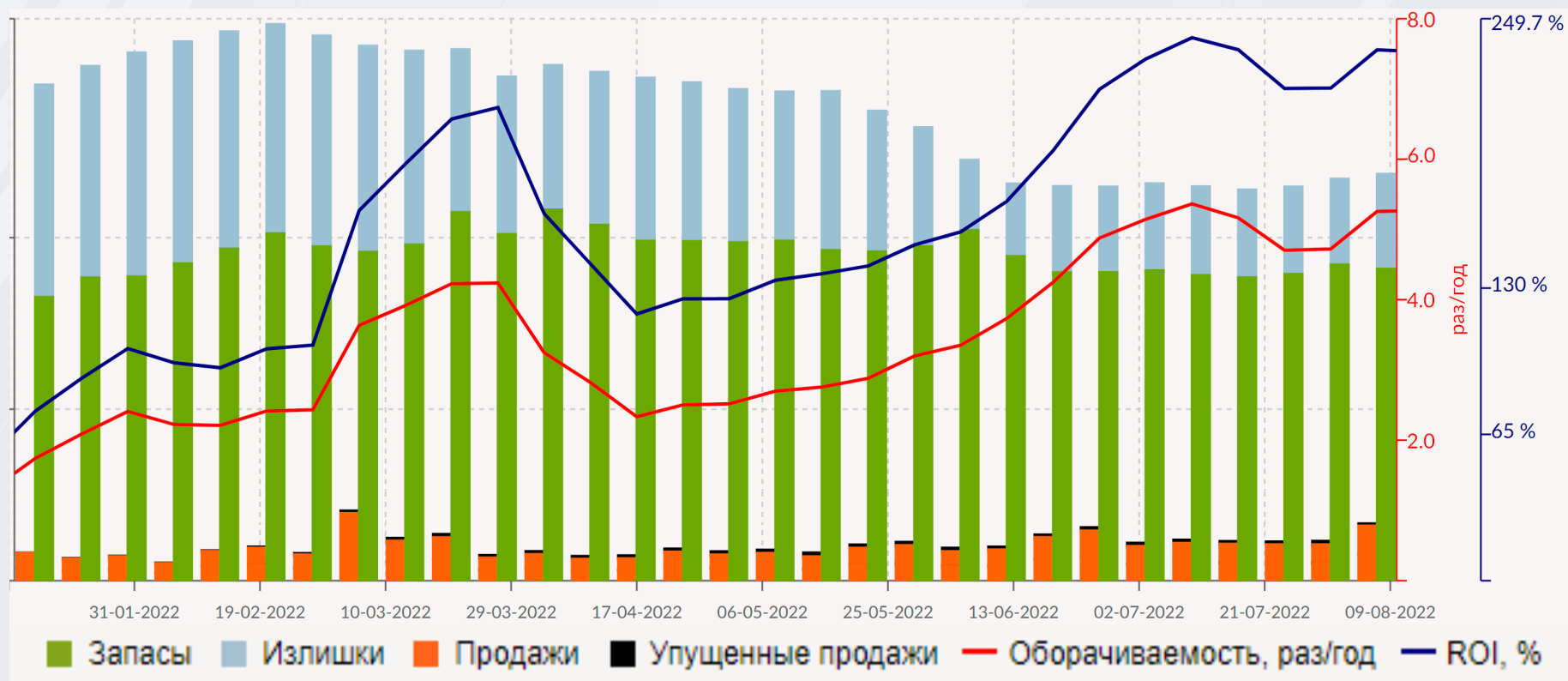


Итог:

не «замораживаем»
денежные средства
в запасах и не теряем
в продажах

ОРГАНИЗАТОРЫ

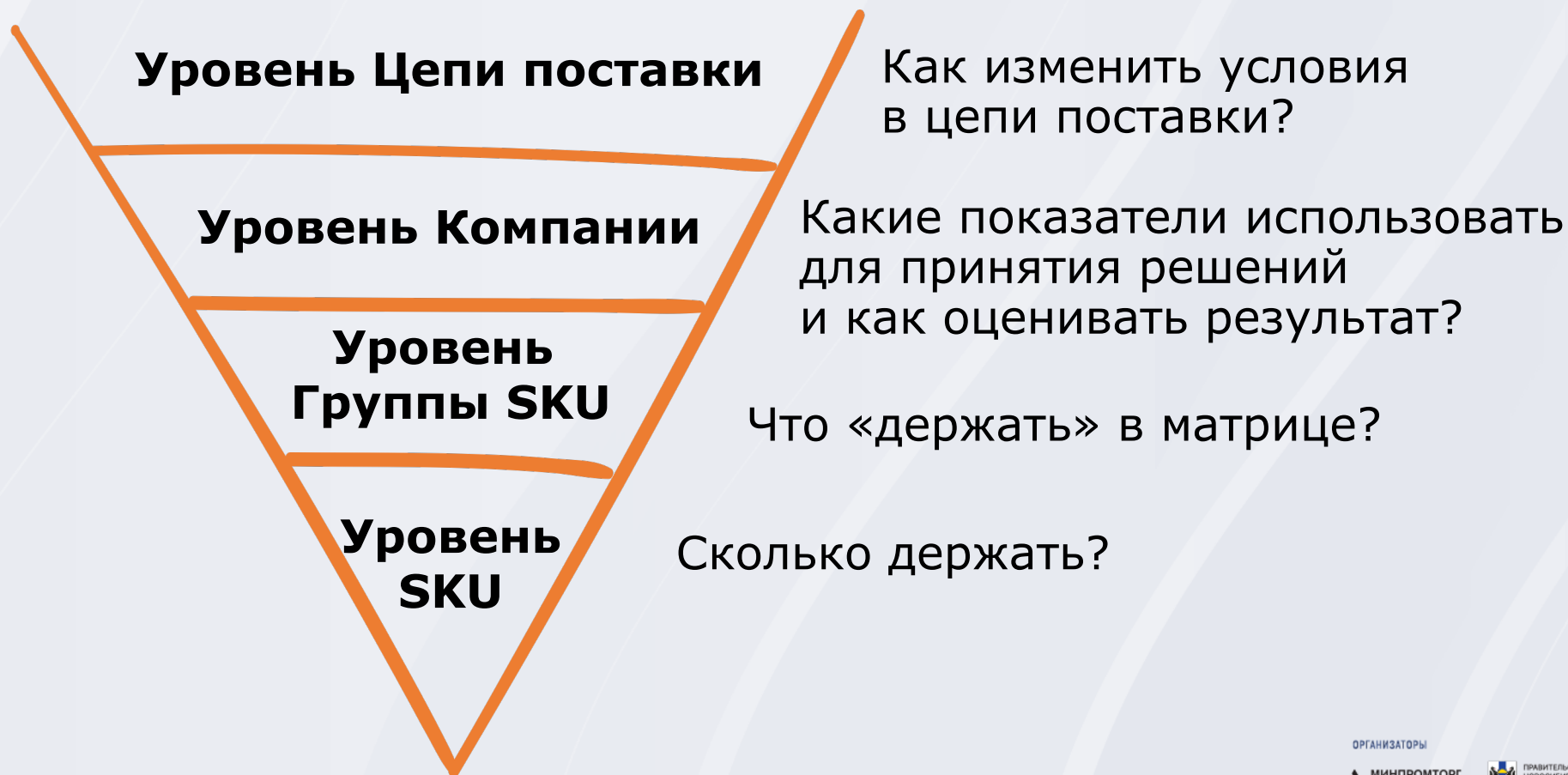
Еженедельная оценка динамики показателей



Срезы:

- Предприятие
- Склад
- Магазин
- Поставщик
- Категория
- Сотрудник

Уровни управления запасами



Наталья Анисимова

natalia@stockm.ru



- Презентация программного продукта
- Сайт, Телеграм-канал, YouTube
- Заявка на моделирование