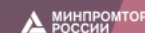




Инструменты сокращения расходов на ФОТ >10 %

На примере розничных сетей
«Амбар» и SPAR Дальний Восток

ОРГАНИЗАТОРЫ





Инструменты оптимизации:

1 Технологические

WFM
(Work Force Management)

2 Транзакционные

Цифровой аутсорсинг
персонала от TempoJob

3 Результативные

Участие в государственной
программе «Производительность
труда»

4 Налоговые

Адаптация новых сотрудников
через обучение со стипендией

ОРГАНИЗАТОРЫ





1. WFM

Проблемы

Потери времени:

3-8 часов тратят директора магазинов на графики

Слабый контроль:

опоздания, «мёртвые души», переработки

Низкое качество табелей:

отдел персонала проверяет вручную

Поздний поиск:

сотрудников при нехватке персонала или форс-мажорах



Цели

Оплата только за фактические часы

Выявление «мёртвых душ»

Своевременная выкладка товара

Оптимизация штатной численности

Сокращение простоев

Вывод сотрудников в пики

Mind&Machine

ОРГАНИЗАТОРЫ



1. WFM: **Mind&Machine**



Электронный учет рабочего времени



AI-управление: нормирование и расчет нагрузки (потребности в сотрудниках)



Портал управления графиками в реальном времени



Автосоставление оптимальных графиков работы персонала



Личный кабинет сотрудника для просмотра графиков, фиксации прихода/ухода, отклик на подработки



Автоматический расчет штатной численности на месяц/квартал/год



**Сокращение
ФОТ до 10%**

ОРГАНИЗАТОРЫ



2. Аутсорсинг:

Проблемы

-  Серые схемы оплаты труда
-  Обналичивание денег
-  Налоговые проверки
-  Отсутствие оплаты НДС
-  Неблагонадежные контрагенты



Цели

Оперативно найти исполнителей

Официальный наём исполнителей

Оптимизация ФОТ

Электронный документооборот

Выплаты сотрудникам в один клик

Сокращение расходов на кадровый учет



ОРГАНИЗАТОРЫ

2. Аутсорсинг: **tempo job**



Подбор сотрудников
по заданным параметрам



Сокращение налоговых
выплат



Табелирование
с помощью **Face ID**



Моментальные выплаты
сотрудникам сразу после
выполнения работы



Система ЭДО с генерацией
ЭЦП, контроля статуса,
подписания документов



Контроль присутствия
сотрудника на месте
во время работы



Non-stop проверка
сотрудников (документы,
статус, чеки)



Интеграция с ФНС с
автоматической оплатой
налогов



Платежный сервис
с выплатой сотруднику
на карту любого банка



Экономия
ФОТ до 35%

ОРГАНИЗАТОРЫ



2. Аутсорсинг: экономия

100
исполнителей

29.000 Р в месяц
средняя заработная
плата (без учета НДФЛ)

34.800.000 Р
оплата труда в год
(без учета НДФЛ)

Реальная ставка
затрат на налоги:

Самозанятые:

6 % — 2.088.000

Итого:

36.888.000

По ГПХ:

13 % НДФЛ — 5.200.000
27.1 % страх. взносы — 10.840.000
16.040.000

Итого:

50.840.000

По трудовому договору:

13 % НДФЛ — 5.200.000
от 30.2 % страх. взносы — 12.080.000
отпускные, больничные (в т. ч. НДФЛ
и страховые взносы) — 4.463.850

Итого:

56.543.850



**Экономия
от 19.655.850 Р в год**



**Экономия
ФОТ до 35%**

3. Производительность:

Проблемы

-  Низкая производительность труда
-  Плохая эргономика рабочих мест
-  Запутанные производственные цепочки
-  Потери времени на местах
-  Рваная передача знаний



Цели

- Бережливое производство
- Трансформация производственной культуры
- Проектное управление
- База тренеров и носителей знаний
- Культура постоянных улучшений



РЦ

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ
ХАБАРОВСКОГО КРАЯ
В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

ОРГАНИЗАТОРЫ



3. Производительность:

Цели проекта — обеспечить ежегодный прирост производительности труда

Базовый год
2021

+5 %
2022

+10 %
2023

+15 %
2024

Снижение
времени
протекания
процесса

Снижение
незавершенного
производства

Увеличение
выработки

Улучшение
оборачиваемости
запасов



**Рост производительности
до 15%**

ОРГАНИЗАТОРЫ

4. Налоги:



ВРЕМЯ ПРОСТОРА

Гипермаркет проводит **БЕСПЛАТНОЕ ОБУЧЕНИЕ** по специальностям:

- ◆ ПОВАР
- ◆ КОНДИТЕР
- ◆ ИЗГОТОВИТЕЛЬ МЯСНЫХ ПОЛУФАБРИКАТОВ
- ◆ ПЕКАРЬ
- ◆ ПРОДАВЕЦ

Во время обучения выплачивается стипендия

После окончания обучения гарантия трудоустройства

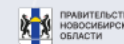
Отдел кадров: **70-50-61**

г.Киров ул.Щорса 95
время-простора.рф



**Экономия
ФОТ до 30%**

ОРГАНИЗАТОРЫ



Результаты:

1 Технологические

WFM
(Work Force Management)



**Сокращение
ФОТ до 10%**

2 Транзакционные

Цифровой аутсорсинг
персонала от TempoJob



**Экономия
ФОТ до 35%**

3 Результативные

Участие в программе
«Производительность труда»



**Рост
до 15%**

4 Налоговые

Адаптация новых сотрудников
через обучение со стипендией



**Экономия
ФОТ до 30%**

ОРГАНИЗАТОРЫ



Спасибо за внимание

Сергей Дудник

Генеральный директор сетей
«Амбар» и SPAR Дальний Восток

sd@ambar.trade

ОРГАНИЗАТОРЫ

